

# TRANSPORTES BLANCO E UNIRIO

52º RMA – RELATÓRIO MENSAL DO  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



1ª VARA CÍVEL DE QUEIMADOS/RJ  
PROCESSO: 0001573-  
32.2021.8.19.0067  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL:  
TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI  
UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

## RELATÓRIO SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

(RECOMENDAÇÃO CNJ Nº 72/2020)

ART. 22, INCISO II, ALÍNEA C DA LRE



# DA ATIVIDADE EMPRESARIAL E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI  
UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

# DA ATIVIDADE EMPRESARIAL E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A atividade empresarial das recuperandas destina-se ao transporte público de passageiros.

Sua estrutura societária é composta por duas sociedades empresárias individuais de responsabilidade limitada, cujos sócios são Elisangela Morais Blanco (Transportes Blanco) e Caíque Pinto Manaças (Unirio).

Não houve alteração na atividade empresarial, a estrutura societária permanece a mesma e os estabelecimentos em funcionamento.

# DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS



O total de 530 funcionários ativos.



Em novembro existiram 10 demitidos nas empresas recuperandas.



Em novembro existiram 4 contratações realizadas pelas recuperandas.

DA GERAÇÃO  
DE PASSIVO  
PÓS-PEDIDO DE  
RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL

---

As recuperandas informaram que não há novo passivo gerado após pedido de recuperação judicial.

---

Na fase de Habilitação e Divergências, a empresa RIOTER, alega que há crédito extraconcursal que deveria estar sendo pago.



# DA AVALIAÇÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS NOVEMBRO/25

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## **Indicadores Econômicos – Financeiros:**

Simplem em sua confecção, os indicadores econômico-financeiros fornecem meios bastante consistentes para se medir o desempenho passado, situação presente e traçar uma tendência sobre o futuro de uma empresa ou grupo econômico, através:

- Do desempenho econômico Crescimento, margens, lucratividades e retornos;
- Da Geração do Caixa
- Dos riscos, liquidez de curto prazo, solidez e sustentabilidade ao longo do tempo.
- Os indicadores econômico-financeiros são impessoais e mostram a empresa como um todo.

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## Indicadores Econômicos

### a) Crescimento: Nominal e Real das Vendas:

Refere-se a variação nominal e real (considerando a inflação) de um exercício em relação a igual período anterior.

### b) Lucratividade:

Mostra os ganhos brutos, operacional e final obtidos sobre as vendas líquidas realizadas.

### c) Margem:

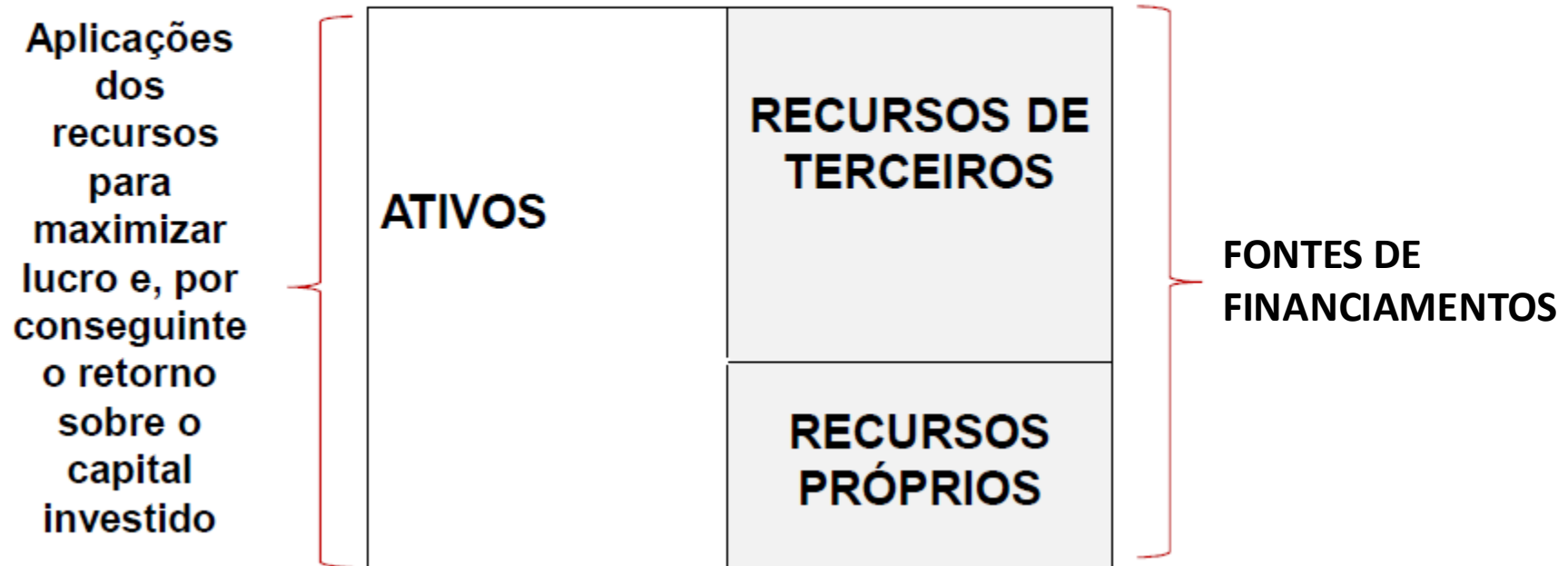
É o percentual dos resultados obtidos em relação às vendas líquidas realizadas

### d) Rentabilidade (retorno):

Rentabilidade indica o percentual de remuneração do capital investido na empresa

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## BALANÇO PATRIMONIAL



# BALANÇO PATRIMONIAL: FEV/25 - NOV/25

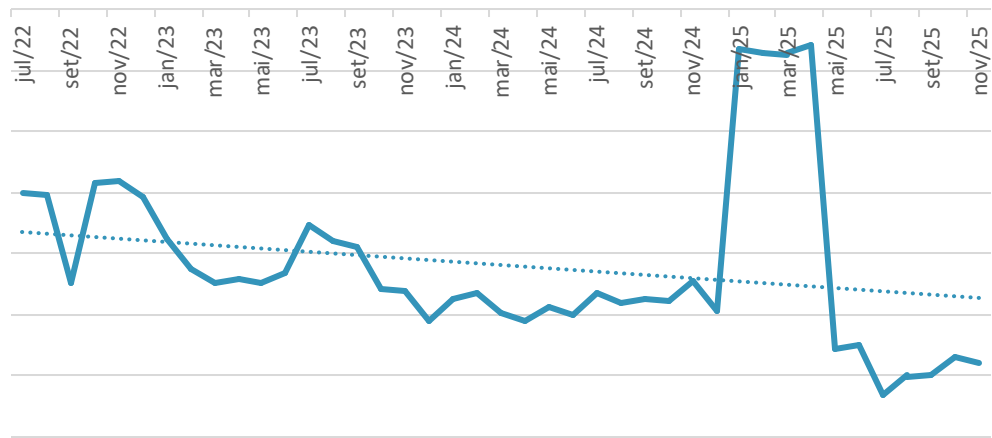
Balanço Patrimonial	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25
<b>Ativo Circulante</b> (milhões de R\$)	<b>R\$ 65.794.443,16</b>	<b>R\$ 65.106.518,12</b>	<b>R\$ 66.706.442,38</b>	<b>R\$ 47.709.864,07</b>	<b>R\$ 47.103.449,61</b>	<b>R\$ 53.727.291,54</b>	<b>R\$ 54.919.707,74</b>	<b>R\$ 55.392.937,48</b>	<b>R\$ 55.725.979,06</b>	<b>R\$ 55.957.745,72</b>
Caixas e Aplicações Financeiras (milhões de R\$)	R\$ 11.979.738,94	R\$ 11.684.345,78	R\$ 12.876.023,29	R\$ 10.555.217,84	R\$ 12.374.833,33	R\$ 12.907.567,74	R\$ 13.291.585,98	R\$ 12.929.104,79	R\$ 12.945.885,73	R\$ 13.239.524,66
Contas a Receber (milhões de R\$)	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56	R\$ 286.533,56
Estoques (milhões de R\$)	R\$ 5.994.539,98	R\$ 6.252.895,42	R\$ 5.968.637,11	R\$ 6.395.959,87	R\$ 7.390.517,63	R\$ 7.134.609,27	R\$ 7.617.898,37	R\$ 7.542.527,91	R\$ 7.490.501,97	R\$ 8.152.678,71
Valores e Créditos Recuperáveis	R\$ 8.991.691,42	R\$ 8.451.076,48	R\$ 8.651.650,48	R\$ 8.668.835,25	R\$ 2.760.459,51	R\$ 8.987.374,45	R\$ 9.156.139,46	R\$ 10.071.582,23	R\$ 10.507.976,78	R\$ 10.505.262,72
Despesas Exercícios Seguintes	R\$ 38.541.939,26	R\$ 38.431.666,88	R\$ 38.923.597,94	R\$ 21.803.317,55	R\$ 24.291.105,58	R\$ 24.411.206,52	R\$ 24.567.550,37	R\$ 24.563.188,99	R\$ 24.495.081,02	R\$ 23.773.746,07
Bens Destinados a Venda	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Ativo Não Circulante</b> (milhões de R\$)	<b>R\$ 40.922.467,79</b>	<b>R\$ 44.616.667,61</b>	<b>R\$ 43.973.812,66</b>	<b>R\$ 43.118.229,56</b>	<b>R\$ 42.917.855,12</b>	<b>R\$ 44.483.976,46</b>	<b>R\$ 44.103.695,33</b>	<b>R\$ 45.663.109,40</b>	<b>R\$ 45.366.568,30</b>	<b>R\$ 45.034.940,10</b>
<b>Realizável a longo prazo</b> (milhões de R\$)	<b>R\$ 40.922.467,79</b>	<b>R\$ 44.616.667,61</b>	<b>R\$ 43.973.812,66</b>	<b>R\$ 43.118.229,56</b>	<b>R\$ 42.917.855,12</b>	<b>R\$ 44.483.976,46</b>	<b>R\$ 44.103.695,33</b>	<b>R\$ 45.663.109,40</b>	<b>R\$ 45.366.568,30</b>	<b>R\$ 45.034.940,10</b>
Realizáveis a Longo Prazo	R\$ 18.628.576,73	R\$ 17.068.976,73	R\$ 16.229.306,73	R\$ 15.290.391,73	R\$ 15.038.839,73	R\$ 16.410.288,99	R\$ 16.250.861,80	R\$ 17.823.366,80	R\$ 17.518.493,80	R\$ 17.173.173,80
Imobilizado	R\$ 20.313.649,29	R\$ 20.322.027,02	R\$ 20.330.358,92	R\$ 20.338.690,82	R\$ 20.389.868,38	R\$ 20.584.540,46	R\$ 20.363.686,52	R\$ 20.350.595,59	R\$ 20.358.927,49	R\$ 20.372.619,29
Intangível	R\$ 1.980.241,77	R\$ 7.225.663,86	R\$ 7.414.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01	R\$ 7.489.147,01
Diferido	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Total do Ativo</b>	<b>R\$ 106.716.910,95</b>	<b>R\$ 109.723.185,73</b>	<b>R\$ 110.680.255,04</b>	<b>R\$ 90.828.093,63</b>	<b>R\$ 90.021.304,73</b>	<b>R\$ 98.211.268,00</b>	<b>R\$ 99.023.403,07</b>	<b>R\$ 101.056.046,88</b>	<b>R\$ 101.092.547,36</b>	<b>R\$ 100.992.685,82</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>R\$ 69.272.372,78</b>	<b>R\$ 68.677.285,66</b>	<b>R\$ 69.643.414,12</b>	<b>R\$ 75.437.657,12</b>	<b>R\$ 74.645.807,45</b>	<b>R\$ 85.303.623,70</b>	<b>R\$ 84.794.889,69</b>	<b>R\$ 85.264.594,27</b>	<b>R\$ 84.197.824,18</b>	<b>R\$ 84.990.849,63</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas (milhões de R\$)	R\$ 31.387.833,03	R\$ 31.671.104,60	R\$ 31.856.139,87	R\$ 40.450.342,98	R\$ 39.606.289,03	R\$ 40.678.826,84	R\$ 40.943.337,42	R\$ 41.344.437,38	R\$ 41.799.110,33	R\$ 42.353.712,21
Fornecedores e Contas a Pagar (milhões de R\$)	R\$ 11.979.786,25	R\$ 11.207.147,65	R\$ 11.880.715,03	R\$ 10.046.051,82	R\$ 10.206.856,06	R\$ 13.805.452,39	R\$ 13.156.594,32	R\$ 13.490.875,59	R\$ 12.253.511,56	R\$ 12.831.709,31
Contas a Pagar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Empréstimos e Financiamentos (milhões de R\$)	R\$ 9.339.865,28	R\$ 8.918.095,90	R\$ 8.886.326,52	R\$ 8.282.057,14	R\$ 8.040.687,76	R\$ 13.933.347,14	R\$ 13.483.412,92	R\$ 13.033.478,70	R\$ 12.583.544,48	R\$ 12.083.603,48
Obrigações Tributárias	R\$ 13.925.361,13	R\$ 14.084.789,76	R\$ 14.237.005,99	R\$ 14.204.822,95	R\$ 14.364.042,74	R\$ 14.502.168,85	R\$ 14.891.788,18	R\$ 15.128.987,35	R\$ 15.323.251,33	R\$ 15.497.138,64
Provisões	R\$ 2.639.527,09	R\$ 2.796.147,75	R\$ 2.783.226,71	R\$ 2.454.382,23	R\$ 2.427.931,86	R\$ 2.383.828,48	R\$ 2.319.756,85	R\$ 2.266.815,25	R\$ 2.238.406,48	R\$ 2.224.685,99
<b>Passivo não Circulante</b> (milhões de R\$)	<b>R\$ 47.426.999,13</b>	<b>R\$ 47.099.925,31</b>	<b>R\$ 47.513.765,19</b>	<b>R\$ 22.167.168,52</b>	<b>R\$ 20.721.569,31</b>	<b>R\$ 22.167.168,52</b>	<b>R\$ 23.645.327,79</b>	<b>R\$ 20.293.314,49</b>	<b>R\$ 23.126.044,32</b>	<b>R\$ 22.898.650,55</b>
Empréstimos e Financiamentos (milhões de R\$)	R\$ 10.743.934,91	R\$ 10.416.861,09	R\$ 9.989.046,46	R\$ 9.665.725,32	R\$ 9.510.725,32	R\$ 9.665.725,32	R\$ 8.029.709,96	R\$ 7.791.871,29	R\$ 7.554.032,62	R\$ 7.326.638,85
Parcelamento (Tributos)	R\$ 35.587.543,17	R\$ 35.587.543,17	R\$ 36.429.197,68	R\$ 11.405.922,15	R\$ 10.115.322,94	R\$ 11.405.922,15	R\$ 14.520.096,78	R\$ 11.405.922,15	R\$ 14.476.490,65	R\$ 14.476.490,65
Outros Valores a Longo Prazo	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Obrigações a Pagar	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05	R\$ 1.095.521,05

DRE -BLANCO E UNIRIO - CONSOLIDADOS															
Demonstração de Resultados (Consolidado)	abr-25	%1485	mai-25	%1485	jun-25	%17	jul-25	%18	ago-25	%182	set-25	%19	out-25	%183	nov-25
Receita Bruta	R\$ 7.464.340,35	11,46%	R\$ 8.319.770,65	-5,09%	R\$ 7.896.237,45	6,41%	R\$ 8.402.445,50	-2,89%	R\$ 8.159.381,65	0,86%	R\$ 8.229.949,35	2,96%	R\$ 8.473.471,75	-8,81%	R\$ 7.726.779,45
Custo dos Serviços Prestados	R\$ 6.666.970,76	13,45%	R\$ 7.563.857,88	-29,26%	R\$ 5.350.977,30	63,97%	R\$ 8.773.799,06	-29,69%	R\$ 6.169.006,99	-25,35%	R\$ 4.605.198,36	49,37%	R\$ 6.878.939,11	-14,82%	R\$ 5.859.271,08
Lucro Bruto	R\$ 797.369,59	-5,20%	R\$ 755.912,77	236,71%	R\$ 2.545.260,15	-114,59%	<b>-R\$ 371.353,56</b>	-635,98%	R\$ 1.990.374,66	82,11%	R\$ 3.624.750,99	-56,01%	R\$ 1.594.532,64	17,12%	R\$ 1.867.508,37
Total das Despesas Operacionais	R\$ 1.028.924,93	48,15%	R\$ 1.524.384,56	-40,48%	R\$ 907.251,32	135,71%	R\$ 2.138.437,83	-22,42%	R\$ 1.658.925,17	28,91%	R\$ 2.138.437,83	-53,28%	R\$ 999.037,49	55,57%	R\$ 1.554.198,01
Depreciação e Amortização	R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00
EBIT	<b>-R\$ 231.555,34</b>	231,87%	<b>-R\$ 768.471,79</b>	-313,15%	R\$ 1.638.008,83	-253,22%	<b>-R\$ 2.509.791,39</b>	-113,21%	R\$ 331.449,49	348,43%	R\$ 1.486.313,16	-59,93%	R\$ 595.495,15	-47,39%	R\$ 313.310,36
Receitas Financeiras	R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00		R\$ 0,00
Despesas Financeiras	R\$ 173.134,08	28,20%	R\$ 221.964,76	23,14%	R\$ 273.334,00	380,06%	R\$ 1.312.165,66	-40,36%	R\$ 782.610,42	-82,62%	R\$ 136.029,65	49,94%	R\$ 203.964,72	359,76%	R\$ 937.745,68
Resultado Financeiro Líquido	<b>-R\$ 173.134,08</b>	28,20%	<b>-R\$ 221.964,76</b>	23,14%	<b>-R\$ 273.334,00</b>	380,06%	<b>-R\$ 1.312.165,66</b>	-40,36%	<b>-R\$ 782.610,42</b>	-82,62%	<b>-R\$ 136.029,65</b>	49,94%	<b>-R\$ 203.964,72</b>	359,76%	<b>-R\$ 937.745,68</b>
Lucro Operacional antes I.R.	<b>-R\$ 404.689,42</b>	144,74%	<b>-R\$ 990.436,55</b>	237,79%	R\$ 1.364.674,83	380,06%	<b>-R\$ 3.821.957,05</b>	88,20%	<b>-R\$ 451.160,93</b>	399,29%	R\$ 1.350.283,51	71,00%	R\$ 391.530,43	-259,49%	<b>-R\$ 624.435,32</b>
Imposto de Renda															
Lucro Líquido	<b>-R\$ 404.689,42</b>	144,74%	<b>-R\$ 990.436,55</b>	237,79%	R\$ 1.364.674,83	380,06%	<b>-R\$ 3.821.957,05</b>	88,20%	<b>-R\$ 451.160,93</b>	399,29%	R\$ 1.350.283,51	71,00%	R\$ 391.530,43	-259,49%	<b>-R\$ 624.435,32</b>
EBITDA	<b>-R\$ 231.555,34</b>	231,87%	<b>-R\$ 768.471,79</b>	313,15%	R\$ 1.638.008,83	253,22%	<b>-R\$ 2.509.791,39</b>	113,21%	R\$ 331.449,49	348,43%	R\$ 1.486.313,16	59,93%	R\$ 595.495,15	-47,39%	R\$ 313.310,36

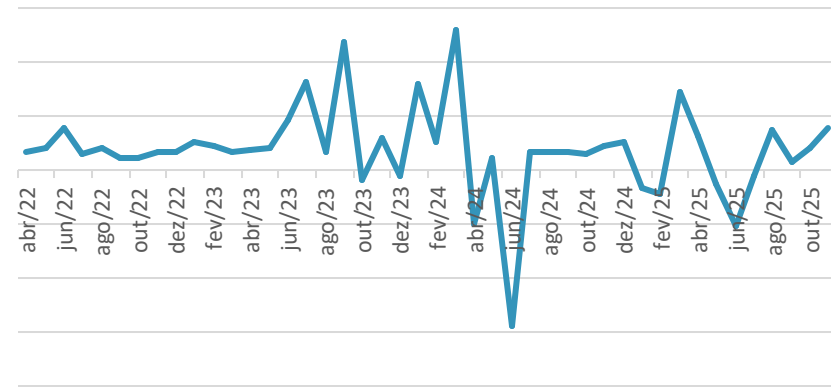
## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO: ABRIL/25-NOVEMBRO/25

# INDICADORES DE DESEMPENHO ECONOMICO-FINANCEIRO: JUNHO/22 – NOV/25

### CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO



### DÍVIDA LÍQUIDA (R\$121.802.333,48) / EBITDA (em meses)



# INDICADORES DE DESEMPENHO ECONOMICO-FINANCEIRO: NOVEMBRO/25

## Da Análise dos Indicadores:

Em novembro de 2025, houve redução da receita bruta em 8,81%, redução dos custos em 14,82%, e geração de lucro bruto. Houve aumento das despesas operacionais em 55,57%, gerando prejuízo líquido de R\$624.435,32 no mês.

Houve, ainda, aumento das despesas financeiras em 359,76%, com resultado financeiro líquido negativo de R\$937.745,68.

Comparando-se com o mês outubro de 2025, há uma relativa piora nos resultados, sendo necessária a busca constante na entrega do lucro líquido para o sucesso das recuperandas diante os créditos sujeitos a recuperação judicial.



# OBSERVAÇÕES E EVENTOS

TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI

UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

## OBSERVAÇÕES

1. Há uma renegociação do passivo fiscal em curso, a qual será informada pelas recuperandas quando houver a efetiva conclusão do acordo.

# EVENTOS

Data Prevista	Data da Ocorrência	EVENTO	Fls.	Lei 11.101/05
15/03/2021	15/03/2021	Distribuição do pedido de RJ	3	-
15/03/2021	29/04/2021	Deferimento do Processamento RJ	729	Art. 52
05/07/2021	05/07/2021	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	968	Art. 33
30/04/2021	17/05/2021	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	734	-
17/05/2021	25/10/2021	Publicação do Edital de Convocação de Credores	1831- 1869	Art. 52, § 1º
	09/11/2021	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
17/07/2021	12/07/2021	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial	985	Art. 53
14/01/2022	11/01/2022	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ		Art. 7º, § 2º
	25/10/2021	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ		Art. 7º, II e Art. 53
		Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
	24/11/2021	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	1843 -1870	Art. 55
		Prazo para realização da AGC		Art. 56, § 1º
		Publicação do Edital: Convocação AGC		Art. 36
		Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação		Art. 37
		Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação		Art. 37
		Encerramento do Período de Suspensão		Art. 6º, § 4º
		Outros (constatação prévia / outras assembleias / etc.)		

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL TRANSPORTES BLANCO E UNIRIO

SITE: [WWW.IGORBRAZAO.COM.BR](http://WWW.IGORBRAZAO.COM.BR)

PÁGINA:

[WWW.IGORBRAZAO.COM.BR/RECUPERACAO-JUDICIAL-TRANSPORTES-BLANCO-E-UNIRIO/](http://WWW.IGORBRAZAO.COM.BR/RECUPERACAO-JUDICIAL-TRANSPORTES-BLANCO-E-UNIRIO/)

CONTATOS:

(21) 2484-0464/9.9326-2984

