

# TRANSPORTES BLANCO E UNIRIO

51º RMA – RELATÓRIO MENSAL DO  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



1ª VARA CÍVEL DE QUEIMADOS/RJ  
PROCESSO: 0001573-  
32.2021.8.19.0067  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL:  
TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI  
UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

## RELATÓRIO SOBRE O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

(RECOMENDAÇÃO CNJ Nº 72/2020)

ART. 22, INCISO II, ALÍNEA C DA LRE



# DA ATIVIDADE EMPRESARIAL E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI  
UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

# DA ATIVIDADE EMPRESARIAL E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A atividade empresarial das recuperandas destina-se ao transporte público de passageiros.

Sua estrutura societária é composta por duas sociedades empresárias individuais de responsabilidade limitada, cujos sócios são Elisangela Morais Blanco (Transportes Blanco) e Caíque Pinto Manaças (Unirio).

Não houve alteração na atividade empresarial, a estrutura societária permanece a mesma e os estabelecimentos em funcionamento.

# DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS



O total de 536 funcionários ativos .



Em outubro existiram 19 demitidos nas empresas recuperandas.



Em outubro existiram 16 contratações realizadas pelas recuperandas.

DA GERAÇÃO  
DE PASSIVO  
PÓS-PEDIDO DE  
RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL

---

As recuperandas informaram que não há novo passivo gerado após pedido de recuperação judicial.

---

Na fase de Habilitação e Divergências, a empresa RIOTER, alega que há crédito extraconcursal que deveria estar sendo pago.



# DA AVALIAÇÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS OUTUBRO/25

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## **Indicadores Econômicos – Financeiros:**

Simplem em sua confecção, os indicadores econômico-financeiros fornecem meios bastante consistentes para se medir o desempenho passado, situação presente e traçar uma tendência sobre o futuro de uma empresa ou grupo econômico, através:

- Do desempenho econômico Crescimento, margens, lucratividades e retornos;
- Da Geração do Caixa
- Dos riscos, liquidez de curto prazo, solidez e sustentabilidade ao longo do tempo.
- Os indicadores econômico-financeiros são impessoais e mostram a empresa como um todo.

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## Indicadores Econômicos

### a) Crescimento: Nominal e Real das Vendas:

Refere-se a variação nominal e real (considerando a inflação) de um exercício em relação a igual período anterior.

### b) Lucratividade:

Mostra os ganhos brutos, operacional e final obtidos sobre as vendas líquidas realizadas.

### c) Margem:

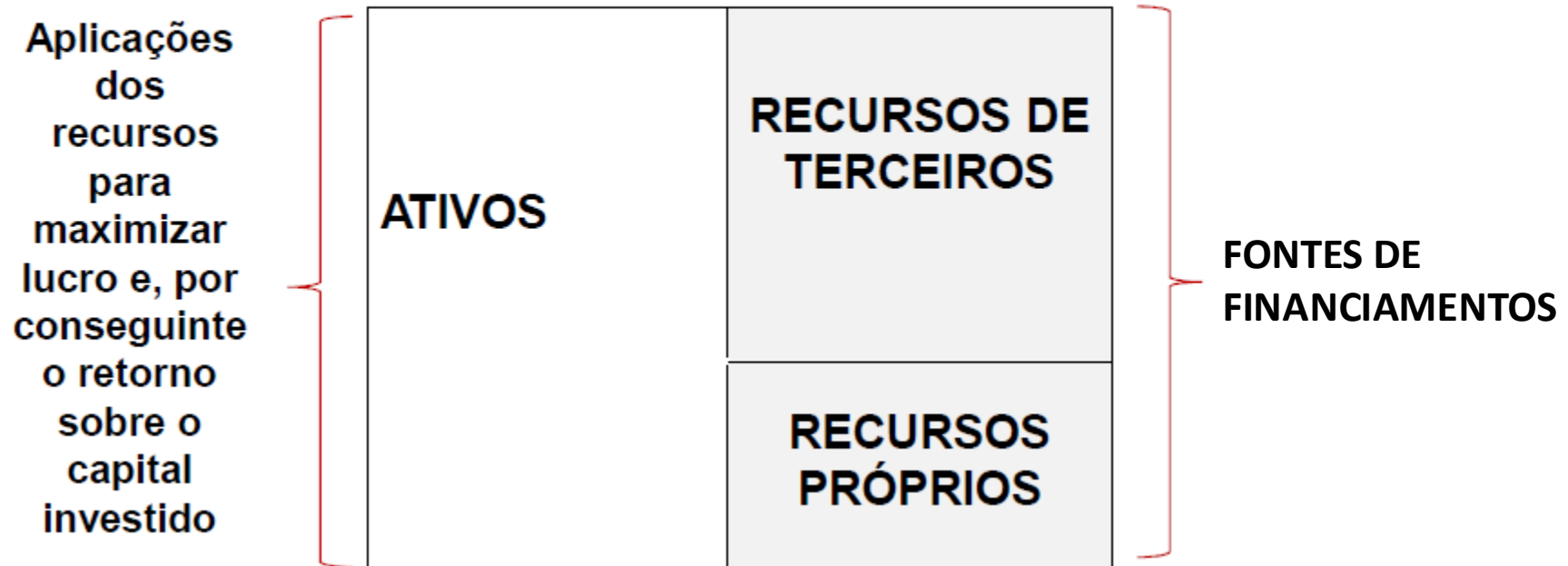
É o percentual dos resultados obtidos em relação às vendas líquidas realizadas

### d) Rentabilidade (retorno):

Rentabilidade indica o percentual de remuneração do capital investido na empresa

# CONCEITOS BÁSICOS PARA MELHOR ENTENDIMENTO DOS INDICADORES FINANCEIROS

## BALANÇO PATRIMONIAL



# BALANÇO PATRIMONIAL: FEV/25 - OUT/25

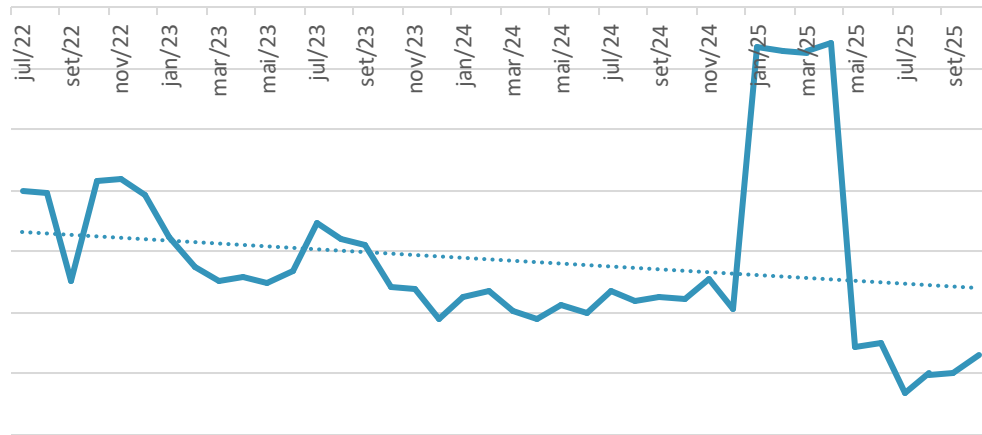
| Balanço Patrimonial                                | fev-25                    | mar-25                    | abr-25                    | mai-25                   | jun-25                   | jul-25                   | ago-25                   | set-25                    | out-25                    |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ativo Circulante</b> (milhões de R\$)           | <b>R\$ 65.794.443,16</b>  | <b>R\$ 65.106.518,12</b>  | <b>R\$ 66.706.442,38</b>  | <b>R\$ 47.709.864,07</b> | <b>R\$ 47.103.449,61</b> | <b>R\$ 53.727.291,54</b> | <b>R\$ 54.919.707,74</b> | <b>R\$ 55.392.937,48</b>  | <b>R\$ 55.725.979,06</b>  |
| Caixas e Aplicações Financeiras (milhões de R\$)   | R\$ 11.979.738,94         | R\$ 11.684.345,78         | R\$ 12.876.023,29         | R\$ 10.555.217,84        | R\$ 12.374.833,33        | R\$ 12.907.567,74        | R\$ 13.291.585,98        | R\$ 12.929.104,79         | R\$ 12.945.885,73         |
| Contas a Receber (milhões de R\$)                  | R\$ 286.533,56            | R\$ 286.533,56            | R\$ 286.533,56            | R\$ 286.533,56           | R\$ 286.533,56           | R\$ 286.533,56           | R\$ 286.533,56           | R\$ 286.533,56            | R\$ 286.533,56            |
| Estoques (milhões de R\$)                          | R\$ 5.994.539,98          | R\$ 6.252.895,42          | R\$ 5.968.637,11          | R\$ 6.395.959,87         | R\$ 7.390.517,63         | R\$ 7.134.609,27         | R\$ 7.617.898,37         | R\$ 7.542.527,91          | R\$ 7.490.501,97          |
| Valores e Créditos Recuperáveis                    | R\$ 8.991.691,42          | R\$ 8.451.076,48          | R\$ 8.651.650,48          | R\$ 8.668.835,25         | R\$ 2.760.459,51         | R\$ 8.987.374,45         | R\$ 9.156.139,46         | R\$ 10.071.582,23         | R\$ 10.507.976,78         |
| Despesas Exercícios Seguintes                      | R\$ 38.541.939,26         | R\$ 38.431.666,88         | R\$ 38.923.597,94         | R\$ 21.803.317,55        | R\$ 24.291.105,58        | R\$ 24.411.206,52        | R\$ 24.567.550,37        | R\$ 24.563.188,99         | R\$ 24.495.081,02         |
| Bens Destinados a Venda                            | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  |
| <b>Ativo Não Circulante</b> (milhões de R\$)       | <b>R\$ 40.922.467,79</b>  | <b>R\$ 44.616.667,61</b>  | <b>R\$ 43.973.812,66</b>  | <b>R\$ 43.118.229,56</b> | <b>R\$ 42.917.855,12</b> | <b>R\$ 44.483.976,46</b> | <b>R\$ 44.103.695,33</b> | <b>R\$ 45.663.109,40</b>  | <b>R\$ 45.366.568,30</b>  |
| <b>Realizável a longo prazo</b> (milhões de R\$)   | <b>R\$ 40.922.467,79</b>  | <b>R\$ 44.616.667,61</b>  | <b>R\$ 43.973.812,66</b>  | <b>R\$ 43.118.229,56</b> | <b>R\$ 42.917.855,12</b> | <b>R\$ 44.483.976,46</b> | <b>R\$ 44.103.695,33</b> | <b>R\$ 45.663.109,40</b>  | <b>R\$ 45.366.568,30</b>  |
| Realizáveis a Longo Prazo                          | R\$ 18.628.576,73         | R\$ 17.068.976,73         | R\$ 16.229.306,73         | R\$ 15.290.391,73        | R\$ 15.038.839,73        | R\$ 16.410.288,99        | R\$ 16.250.861,80        | R\$ 17.823.366,80         | R\$ 17.518.493,80         |
| Imobilizado  | R\$ 20.313.649,29         | R\$ 20.322.027,02         | R\$ 20.330.358,92         | R\$ 20.338.690,82        | R\$ 20.389.868,38        | R\$ 20.584.540,46        | R\$ 20.363.686,52        | R\$ 20.350.595,59         | R\$ 20.358.927,49         |
| Intangível   | R\$ 1.980.241,77          | R\$ 7.225.663,86          | R\$ 7.414.147,01          | R\$ 7.489.147,01         | R\$ 7.489.147,01         | R\$ 7.489.147,01         | R\$ 7.489.147,01         | R\$ 7.489.147,01          | R\$ 7.489.147,01          |
| Diferido   | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  |
| <b>Total do Ativo</b>                              | <b>R\$ 106.716.910,95</b> | <b>R\$ 109.723.185,73</b> | <b>R\$ 110.680.255,04</b> | <b>R\$ 90.828.093,63</b> | <b>R\$ 90.021.304,73</b> | <b>R\$ 98.211.268,00</b> | <b>R\$ 99.023.403,07</b> | <b>R\$ 101.056.046,88</b> | <b>R\$ 101.092.547,36</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                          | <b>R\$ 69.272.372,78</b>  | <b>R\$ 68.677.285,66</b>  | <b>R\$ 69.643.414,12</b>  | <b>R\$ 75.437.657,12</b> | <b>R\$ 74.645.807,45</b> | <b>R\$ 85.303.623,70</b> | <b>R\$ 84.794.889,69</b> | <b>R\$ 85.264.594,27</b>  | <b>R\$ 84.197.824,18</b>  |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas (milhões de R\$) | R\$ 31.387.833,03         | R\$ 31.671.104,60         | R\$ 31.856.139,87         | R\$ 40.450.342,98        | R\$ 39.606.289,03        | R\$ 40.678.826,84        | R\$ 40.943.337,42        | R\$ 41.344.437,38         | R\$ 41.799.110,33         |
| Fornecedores e Contas a Pagar (milhões de R\$)     | R\$ 11.979.786,25         | R\$ 11.207.147,65         | R\$ 11.880.715,03         | R\$ 10.046.051,82        | R\$ 10.206.856,06        | R\$ 13.805.452,39        | R\$ 13.156.594,32        | R\$ 13.490.875,59         | R\$ 12.253.511,56         |
| Contas a Pagar                                     | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  |
| Empréstimos e Financiamentos (milhões de R\$)      | R\$ 9.339.865,28          | R\$ 8.918.095,90          | R\$ 8.886.326,52          | R\$ 8.282.057,14         | R\$ 8.040.687,76         | R\$ 13.933.347,14        | R\$ 13.483.412,92        | R\$ 13.033.478,70         | R\$ 12.583.544,48         |
| Obrigações Tributárias                             | R\$ 13.925.361,13         | R\$ 14.084.789,76         | R\$ 14.237.005,99         | R\$ 14.204.822,95        | R\$ 14.364.042,74        | R\$ 14.502.168,85        | R\$ 14.891.788,18        | R\$ 15.128.987,35         | R\$ 15.323.251,33         |
| Provisões  | R\$ 2.639.527,09          | R\$ 2.796.147,75          | R\$ 2.783.226,71          | R\$ 2.454.382,23         | R\$ 2.427.931,86         | R\$ 2.383.828,48         | R\$ 2.319.756,85         | R\$ 2.266.815,25          | R\$ 2.238.406,48          |
| <b>Passivo não Circulante</b> (milhões de R\$)     | <b>R\$ 47.426.999,13</b>  | <b>R\$ 47.099.925,31</b>  | <b>R\$ 47.513.765,19</b>  | <b>R\$ 22.167.168,52</b> | <b>R\$ 20.721.569,31</b> | <b>R\$ 22.167.168,52</b> | <b>R\$ 23.645.327,79</b> | <b>R\$ 20.293.314,49</b>  | <b>R\$ 23.126.044,32</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos (milhões de R\$)      | R\$ 10.743.934,91         | R\$ 10.416.861,09         | R\$ 9.989.046,46          | R\$ 9.665.725,32         | R\$ 9.510.725,32         | R\$ 9.665.725,32         | R\$ 8.029.709,96         | R\$ 7.791.871,29          | R\$ 7.554.032,62          |
| Parcelamento (Tributos)                            | R\$ 35.587.543,17         | R\$ 35.587.543,17         | R\$ 36.429.197,68         | R\$ 11.405.922,15        | R\$ 10.115.322,94        | R\$ 11.405.922,15        | R\$ 14.520.096,78        | R\$ 11.405.922,15         | R\$ 14.476.490,65         |
| Outros Valores a Longo Prazo                       | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                 | R\$ 0,00                  | R\$ 0,00                  |
| Obrigações a Pagar                                 | R\$ 1.095.521,05          | R\$ 1.095.521,05          | R\$ 1.095.521,05          | R\$ 1.095.521,05         | R\$ 1.095.521,05         | R\$ 1.095.521,05         | R\$ 1.095.521,05         | R\$ 1.095.521,05          | R\$ 1.095.521,05          |

| DRE -BLANCO E UNIRIO - CONSOLIDADOS      |                  |         |                  |          |                  |          |                   |          |                  |         |                  |         |                  |
|--|------------------|---------|------------------|----------|------------------|----------|-------------------|----------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| Demonstração de Resultados (Consolidado) | abr-25           | %1485   | mai-25           | %1485    | jun-25           | %17      | jul-25            | %18      | ago-25           | %182    | set-25           | %19     | out-25           |
| Receita Bruta                            | R\$ 7.464.340,35 | 11,46%  | R\$ 8.319.770,65 | -5,09%   | R\$ 7.896.237,45 | 6,41%    | R\$ 8.402.445,50  | -2,89%   | R\$ 8.159.381,65 | 0,86%   | R\$ 8.229.949,35 | 2,96%   | R\$ 8.473.471,75 |
| Custo dos Serviços Prestados             | R\$ 6.666.970,76 | 13,45%  | R\$ 7.563.857,88 | -29,26%  | R\$ 5.350.977,30 | 63,97%   | R\$ 8.773.799,06  | -29,69%  | R\$ 6.169.006,99 | -25,35% | R\$ 4.605.198,36 | 49,37%  | R\$ 6.878.939,11 |
| Lucro Bruto                              | R\$ 797.369,59   | -5,20%  | R\$ 755.912,77   | 236,71%  | R\$ 2.545.260,15 | -114,59% | -R\$ 371.353,56   | -635,98% | R\$ 1.990.374,66 | 82,11%  | R\$ 3.624.750,99 | -56,01% | R\$ 1.594.532,64 |
| Total das Despesas Operacionais          | R\$ 1.028.924,93 | 48,15%  | R\$ 1.524.384,56 | -40,48%  | R\$ 907.251,32   | 135,71%  | R\$ 2.138.437,83  | -22,42%  | R\$ 1.658.925,17 | 28,91%  | R\$ 2.138.437,83 | -53,28% | R\$ 999.037,49   |
| Depreciação e Amortização                | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |          | R\$ 0,00         |          | R\$ 0,00          |          | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |
| EBIT                                     | -R\$ 231.555,34  | 231,87% | -R\$ 768.471,79  | -313,15% | R\$ 1.638.008,83 | -253,22% | -R\$ 2.509.791,39 | -113,21% | R\$ 331.449,49   | 348,43% | R\$ 1.486.313,16 | -59,93% | R\$ 595.495,15   |
| Receitas Financeiras                     | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |          | R\$ 0,00         |          | R\$ 0,00          |          | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |         | R\$ 0,00         |
| Despesas Financeiras                     | R\$ 173.134,08   | 28,20%  | R\$ 221.964,76   | 23,14%   | R\$ 273.334,00   | 380,06%  | R\$ 1.312.165,66  | -40,36%  | R\$ 782.610,42   | -82,62% | R\$ 136.029,65   | 49,94%  | R\$ 203.964,72   |
| Resultado Financeiro Líquido             | -R\$ 173.134,08  | 28,20%  | -R\$ 221.964,76  | 23,14%   | -R\$ 273.334,00  | 380,06%  | -R\$ 1.312.165,66 | -40,36%  | -R\$ 782.610,42  | -82,62% | -R\$ 136.029,65  | 49,94%  | -R\$ 203.964,72  |
| Lucro Operacional antes I.R.             | -R\$ 404.689,42  | 144,74% | -R\$ 990.436,55  | 237,79%  | R\$ 1.364.674,83 | 380,06%  | -R\$ 3.821.957,05 | 88,20%   | -R\$ 451.160,93  | 399,29% | R\$ 1.350.283,51 | 71,00%  | R\$ 391.530,43   |
| Imposto de Renda                         |                  |         |                  |          |                  |          |                   |          |                  |         |                  |         |                  |
| Lucro Líquido                            | -R\$ 404.689,42  | 144,74% | -R\$ 990.436,55  | 237,79%  | R\$ 1.364.674,83 | 380,06%  | -R\$ 3.821.957,05 | 88,20%   | -R\$ 451.160,93  | 399,29% | R\$ 1.350.283,51 | 71,00%  | R\$ 391.530,43   |
| EBITDA                                   | -R\$ 231.555,34  | 231,87% | -R\$ 768.471,79  | 313,15%  | R\$ 1.638.008,83 | 253,22%  | -R\$ 2.509.791,39 | 113,21%  | R\$ 331.449,49   | 348,43% | R\$ 1.486.313,16 | 59,93%  | R\$ 595.495,15   |

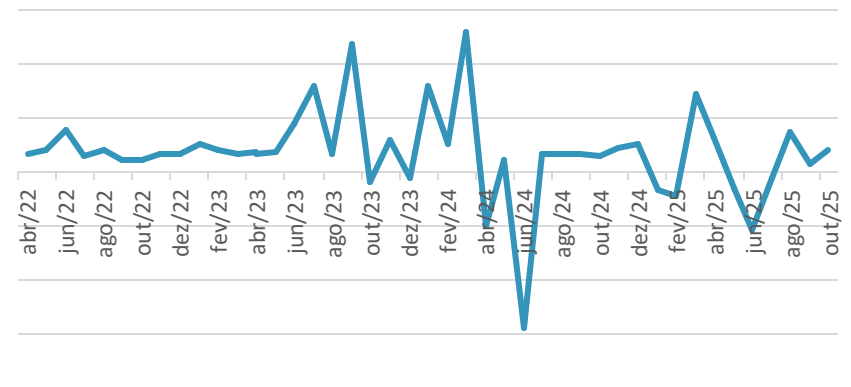
## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO: ABRIL/25-OUTUBRO/25

# INDICADORES DE DESEMPENHO ECONOMICO-FINANCEIRO: JUNHO/22 – OUT/25

### CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO



### DÍVIDA LÍQUIDA (R\$121.802.333,48) / EBITDA (em meses)



# INDICADORES DE DESEMPENHO ECONOMICO-FINANCEIRO: OUTUBRO/25

## Da Análise dos Indicadores:

Em outubro de 2025, houve aumento da receita bruta em 2,96%, aumento dos custos em 49,37%, e geração de lucro bruto. Houve aumento das despesas operacionais em 53,26%, gerando lucro líquido de R\$391.530,43 no mês.

Houve, ainda, aumento das despesas financeiras em 49,96%, com resultado financeiro líquido negativo de R\$203.964,72.

Comparando-se com o mês setembro de 2025, há uma relativa piora nos resultados, sendo necessária a busca constante na entrega do lucro líquido para o sucesso das recuperandas diante os créditos sujeitos a recuperação judicial.



# OBSERVAÇÕES E EVENTOS

TB TRANSPORTES BLANCO EIRELI  
UNIRIO TRANSPORTES EIRELI

## OBSERVAÇÕES

1. Há uma renegociação do passivo fiscal em curso, a qual será informada pelas recuperandas quando houver a efetiva conclusão do acordo.

# EVENTOS

| Data Prevista | Data da Ocorrência | EVENTO  | Fls.          | Lei 11.101/05         |
|---------------|--------------------|---|---------------|-----------------------|
| 15/03/2021    | 15/03/2021         | Distribuição do pedido de RJ  | 3             | -                     |
| 15/03/2021    | 29/04/2021         | Deferimento do Processamento RJ   | 729           | Art. 52               |
| 05/07/2021    | 05/07/2021         | Termo de Compromisso da Administradora Judicial                             | 968           | Art. 33               |
| 30/04/2021    | 17/05/2021         | Publicação do Deferimento do Processamento da RJ                            | 734           | -                     |
| 17/05/2021    | 25/10/2021         | Publicação do Edital de Convocação de Credores                              | 1831-<br>1869 | Art. 52, § 1º         |
|               | 09/11/2021         | Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas |               | Art. 7º, § 1º         |
| 17/07/2021    | 12/07/2021         | Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial              | 985           | Art. 53               |
| 14/01/2022    | 11/01/2022         | Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ                  |               | Art. 7º, § 2º         |
|               | 25/10/2021         | Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ              |               | Art. 7º, II e Art. 53 |
|               |                    | Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais                     |               | Art. 8º               |
|               | 24/11/2021         | Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial  | 1843<br>-1870 | Art. 55               |
|               |                    | Prazo para realização da AGC  |               | Art. 56, § 1º         |
|               |                    | Publicação do Edital: Convocação AGC  |               | Art. 36               |
|               |                    | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação                                |               | Art. 37               |
|               |                    | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação                                |               | Art. 37               |
|               |                    | Encerramento do Período de Suspensão  |               | Art. 6º, § 4º         |
|               |                    | Outros (constatação prévia / outras assembleias / etc.)                     |               |                       |

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL TRANSPORTES BLANCO E UNIRIO

SITE: [WWW.IGORBRAZAO.COM.BR](http://WWW.IGORBRAZAO.COM.BR)

PÁGINA:

[WWW.IGORBRAZAO.COM.BR/RECUPERACAO-JUDICIAL-TRANSPORTES-BLANCO-E-UNIRIO/](http://WWW.IGORBRAZAO.COM.BR/RECUPERACAO-JUDICIAL-TRANSPORTES-BLANCO-E-UNIRIO/)

CONTATOS:

(21) 2484-0464/9.9326-2984

